

To make or to buy: trasformazione dei processi produttivi, esternalizzazione, modularità

I) FUNZIONI DEL PROCESSO PRODUTTIVO:

- Management e pianificazione/programmazione
- Progettazione di processo
- Progettazione di prodotto e design
- Gestione risorse: Fornitura, Acquisto, Magazzino
- Produzione 1: Lavorazione
- Produzione 2: Montaggio, Assemblaggio, Installazione
- Commerciale: Marketing e Vendita
- Amministrazione: Gestione amministrativa, Legale e Contrattuale
- Gestione risorse umane
- Trasporto

II) CASI a scelta con COMPONENTI DEL PRODOTTO

| | |
|---|---|
| <p>1) Azienda metalmeccanica Componenti del prodotto finale (lavatrici e/o elettrodomestici) Parti meccaniche Parti idrauliche Parti elettriche Parti elettroniche Parti in materiali gommosi e plastiche Parti per carrozzerie/involucri/Case-box Minuteria e ricambi</p> | <p>4) Produzione abbigliamento Componenti del prodotto finale (abiti, biancheria, accessori e marchio) Tessuti (lino, cotone, ecc.) e lane Pelli Tessuti acrilici Prodotti chimici (coloranti, colle, elasticizzanti, ecc.) Accessori Parti in Cuoio Parti in Metallo Parti in Gomma, Plastica e Resine</p> |
| <p>2) Costruzioni edili Componenti del prodotto finale (Abitazioni e altri lavori edili) Parti strutturali (in materiali inerti, metalli, ecc.) Impianti elettrici Impianti idraulici e di smaltimento Impianti di riscaldamento Pavimentazione Infissi e porte Finiture in materiali diversi Parti elettroniche e nuove tecnologie per riciclo, risparmio energetico, sicurezza, domotica</p> | <p>5) Assistenza domiciliare integrata anziani Componenti del prodotto finale (Assistenza a domicilio alle persone non autosufficienti)) Cure infermieristiche Cure mediche Cura della persona Cura dell'abitazione Benessere psico-fisico Cura delle relazioni sociali e familiari Medicamenti, ausili, supporto tecnico e tecnologico</p> |
| <p>3) Produzione biciclette Componenti del prodotto finale (Biciclette e marchio) Telai (in metalli e leghe diverse) Parti meccaniche e componentistica Parti idrauliche (sospensioni) e componentistica Parti elettriche e elettroniche (per bici pedalata assistita, incluse batterie) Ruote Parti in gomma; Parti in plastica Selle, Manubri, Finiture, ecc. Minuteria</p> | <p>6) Altro caso?</p> |

III) Scegliete uno dei due casi del punto II o identificate uno di vostra conoscenza e provate a immaginare la situazione, il funzionamento dell'organizzazione; quindi – riflettendoci - rispondere alle seguenti domande:

1. **Esternalizzazione.** È possibile separare le funzioni organizzative e le parti/componenti del processo produttivo per rendere il medesimo più efficiente e conveniente (risparmi e profitti)?
2. **Quali organizzazioni.** Quante/Quali diverse altre organizzazioni (imprese e altri enti) possono prendervi parte? Su quali funzioni e parti del processo produttivo?
3. **Delocalizzazione.** Quanto possono essere distanti fisicamente le organizzazioni coinvolte? Dove si possono collocare/individuare?
4. **Ruolo/funzionamento delle organizzazioni.** Come vi aspettate che funzionino queste organizzazioni così da soddisfare al massimo le vostre esigenze (punto 1).
5. **Rete tra organizzazioni.** Che tipo di relazioni occorre impostare con queste altre organizzazioni? Come potete governarle?
6. **Risultati.** Quali possibili effetti su: qualità dei prodotti, efficienza e profittabilità, condizioni di lavoro, altro.
7. **Valutazione finale.** Quindi alla fin fine capire se, quando e cosa conviene separare e passare da un modello di integrazione verticale interna (TO MAKE) o di produzione modulare esternalizzata (TO BUY)?