

1)

Per diverso tempo gli agricoltori hanno acquistato macchinari più pesanti e tecnologia più avanzata per risparmiare fatica. Le macchine più pesanti hanno causato dei problemi. «Comprimono il terreno superficiale e talvolta induriscono il suolo, impedendo la penetrazione dell'acqua fino alle radici delle piante. Così il suolo deve essere dissodato con un aratro ancora più grande e profondo che, naturalmente, richiede un trattore più potente per essere trainato» (Reed 1975).

2)

Le analisi dei tempi e dei movimenti e gli studi sui movimenti degli occhi confermano la mia osservazione che i direttori d'orchestra sono in grado di visualizzare esecutori diversi in momenti precisi e di fare ampi gesti nella loro direzione. In uno studio precedente ho scoperto che i bravi *quarterbacks* del football americano fanno altrettanto, individuando un

giocatore fra molti altri dopo un preciso numero di conteggi e lanciando, con un preciso movimento del braccio sopra la spalla, l'oggetto della contesa nella direzione di quel giocatore. Poiché i grafici delle età dei direttori d'orchestra e dei *quarterbacks* non si sovrappongono è evidente che gli uni potrebbero divenire gli altri con un certo successo. Questo concetto, chiamato "utilizzo dei lati in comune per carriere che si susseguono", viene attualmente applicato in molti altri campi, e il settore dell'utilizzazione dei lati in comune per carriere che si susseguono è candidato a ottenere uno status burocratico in pochi anni. La sua maggior conquista è stata scoprire che esistono aspetti comuni fra politici e guardie notturne, come il passeggiare in modo casuale, lo scrutare l'oscurità e il fatto che per entrambi non sia necessaria una conversazione intelligente. Dati questi lati in comune, si è pensato che gli uni potrebbero tranquillamente svolgere le funzioni degli altri (Anderson 1974, p. 727).

3)

Le simulazioni al computer [delle organizzazioni] tendono ad attirare i ricercatori nel paradosso di Bonini: quanto più realistico e dettagliato è il nostro modello, tanto più assomiglia all'organizzazione che vuole imitare, anche nell'essere incomprensibile e indescrivibile (Starbuck 1976, p. 1101).

4)

Il mexican sierra è fatto come una trota, ha macchie di blu brillante, misura dai 4 ai 60 centimetri, è sottile, è un nuotatore molto rapido, è classificato in modo simile allo sgombro anche se la sua carne è bianca, dolce e delicata, pesa fino a 6 chili e si trova nella parte settentrionale del Mare di Cortez (descrizioni composite, da Steinbeck 1941, p. 155 e da Cannon 1973, p. 263, "Sierra Grande").

Ecco che cosa c'entra il mexican sierra con il pensare:

Il mexican sierra ha 17 più 15 più 9 spine nella pinna dorsale.

Possono essere contate facilmente.

Ma se strappa forte la lenza tanto da far scottare le mani, se si tuffa verso il fondo e quasi scappa e alla fine vien su oltre la battagliola, con i colori che pulsano e la coda che percuote l'aria, ecco che si viene ad avere un modo di esternare i rapporti completamente nuovo: un'entità che è più della somma del pesce e del pescatore.

L'unico modo per contare le spine del sierra senza essere toccati da questa seconda realtà relazionale è sedere in laboratorio, aprire un vaso tremendamente puzzolente, togliere un rigido pesce incolore dalla soluzione di formalina, contare gli aculei e scrivere la verità... Abbiamo così registrato una realtà inattaccabile – probabilmente la realtà meno importante a riguardo sia nostro sia del pesce.

È bene sapere ciò che si sta facendo. L'uomo con il suo pesce in salamoia ha fissato una verità e registrato nella sua esperienza molte bugie. Il pesce non è di quel colore, non ha quella struttura, non è così smorto e non ha quell'odore (Steinbeck 1941, pp. 2-3).

Nel 1938 la Ford Motor Car Company cercò di raggiungere un nuovo gruppo di clienti proponendo un'auto inferiore alla sua V8 sia per dimensioni sia per potenza. Dopo parecchi anni di studio produsse una vettura (chiamata 92A) che era più stretta, più corta e che pesava 270 chili in meno della Ford normale. Tuttavia, produrre il motore ridotto costava solo tre dollari in meno, e la costruzione dell'intera vettura consentiva un risparmio di soli 36 dollari rispetto alla vettura più grande. Verso la metà di aprile il progetto venne abbandonato, il che significava che l'azienda aveva deciso di non estendere la gamma dei suoi modelli verso il basso (Nevins e Hill 1963, p. 118).