

## To make or to buy: trasformazione dei processi produttivi, modularità esternalizzazione

### I) FUNZIONI ORGANIZZATIVE DEL PROCESSO PRODUTTIVO:

- Management
- Progettazione e design
- Fornitura, Acquisto, Magazzino
- Produzione
- Montaggio, Assemblaggio, Installazione
- Commerciale: Marketing e Vendita
- Amministrativo, Legale e Contratti
- Gestione risorse umane
- Trasporto

### II) CASI e COMPONENTI DEL PRODOTTO

<b>1) Azienda metalmeccanica per la produzione di grandi elettrodomestici:</b>  Componenti del prodotto finale:  Parti meccaniche Parti idrauliche Parti elettriche Parti elettroniche Parti in materiali gommosi e plastiche Minuteria e ricambi	<b>2) Ente pubblico che gestisce Assistenza domiciliare integrata per persone anziane</b>  Componenti del prodotto finale (Assistenza a domicilio alle persone non autosufficienti):  Cure infermieristiche Cure mediche Cura della persona Cura dell'abitazione Cura delle relazioni familiari e sociali (comunitarie e di vicinato) Medicamenti, ausili, supporto tecnico e tecnologico
--	--

### III) Scegliete uno dei due casi del punto II o identificate uno di vostra conoscenza e provate a immaginare la situazione, il funzionamento dell'organizzazione; quindi – riflettendoci - rispondere alle seguenti domande:

1. È possibile separare il processo produttivo e le funzioni organizzative per render il tutto più efficiente e conveniente (risparmi e profitti)?
2. Quanti diverse altre organizzazioni (imprese e altri enti) possono prendervi parte? Su quali funzioni e parti del processo produttivo?
3. Quanto possono essere distanti fisicamente le organizzazioni coinvolte? Dove sono?
4. Come vi aspettate che funzionino queste organizzazioni così da soddisfare al massimo le vostre esigenze (punto 1).
5. Che tipo di relazioni occorre impostare con queste altre organizzazioni? Come potete governarle?
6. Quali possibili effetti sulla qualità dei prodotti?
7. Quindi alla fin fine capire se, quando e cosa conviene separare e passare da un modello di integrazione verticale interna (TO MAKE) o di produzione modulare esternalizzata (TO BUY)?