

To make or to buy: trasformazione dei processi produttivi e esternalizzazione

I) FUNZIONI DEL PROCESSO PRODUTTIVO:

- Management
- Progettazione e design
- Fornitura, Acquisto, Magazzino
- Produzione
- Montaggio, Assemblaggio, Installazione
- Commerciale: Marketing e Vendita
- Amministrativo, Legale e Contratti
- Gestione risorse umane
- Trasporto

II) CASI e COMPONENTI DEL PRODOTTO

<p>1) Azienda metalmeccanica Componenti del prodotto finale (lavatrici e/o strumenti elettronici per la casa) Parti meccaniche Parti idrauliche Parti elettriche Parti elettroniche Parti in materiali gommosi e plastiche Minuteria e ricambi</p>	<p>4) Produzione abbigliamento Componenti del prodotto finale (abiti, biancheria, accessori e marchio) Tessuti e lane Materiale acrilico e prodotti chimici Colorante Accessori Parti in Cuoio Parti in Metallo Parti in Gomma e Resine</p>
<p>2) Costruzioni edili Componenti del prodotto finale (Abitazioni e altri lavori edili) Parti strutturali, muratura Impianti elettrici Impianti idraulici e di smaltimento Impianti di riscaldamento Pavimentazione Porte, finiture in materiali diversi Parti elettroniche e nuove tecnologie per riciclo, risparmio energetico, sicurezza, domotica</p>	<p>5) Assistenza domiciliare integrata anziani Componenti del prodotto finale (Assistenza a domicilio alle persone non autosufficienti) Cure infermieristiche Cure mediche Cura della persona Cura dell'abitazione Cura delle relazioni familiari e sociali Medicamenti, ausili, supporto tecnico e tecnologico</p>
<p>3) Produzione biciclette Componenti del prodotto finale (Biciclette e marchio) Telai (in metalli diversi) Parti meccaniche e componentistica (freni, cambi, pedali, corone, ecc.), Minuteria Ruote Gomme Selle, Finiture, ecc.</p>	<p>6) Altro caso?</p>

Manager.

a. In gruppo, scegliete uno dei casi del punto II e provare a immaginare la situazione, il funzionamento dell'impresa; quindi – discutendone - rispondere alle seguenti domande:

1. È possibile separare il processo produttivo e le funzioni organizzative per render il tutto più efficiente e conveniente (risparmi e profitti)?
2. Quanti diverse altre organizzazioni (imprese e altri enti) possono prendervi parte? Su quali funzioni e parti del processo produttivo?
3. Quanto possono essere distanti fisicamente le organizzazioni coinvolte? Dove sono?
4. Come vi aspettate che funzionino queste organizzazioni così da soddisfare al massimo le vostre esigenze (punto 1).
5. Che tipo di relazioni occorre impostare con queste altre organizzazioni? Come potete governarle?
6. Quindi alla fin fine capire se, quando e cosa conviene: TO MAKE OR TO BUY?

b. Osservate il gruppo dei lavoratori e appuntatevi le vostre impressioni in quanto manager

Lavoratori.

a. Osservate il gruppo dei manager e appuntatevi le vostre impressioni in quanto manager

b. A partire da quello che avete osservato e ascoltato, provare a riflettere su quali potrebbero essere le possibili conseguenze per voi che lavorate in una o più delle parti del processo produttivo esternalizzate e vivete nella zona:

Per esempio in riferimento a:

1. Luogo di lavoro: organizzazione, condizioni di lavoro, sicurezza
2. Vostre professionalità e competenze
3. Vostra identità lavorativa
4. Relazioni Sociali dentro e fuori l'impresa
5. Condizioni contrattuali e continuità e stabilità e del lavoro
6. Tutela dei vostri interessi/bisogni/diritti
7. Ambiente di lavoro e ambiente di vita
8. Altro?