

Esercitazione in Simulata
L'ATI ecologico di S. Antonio

SITUAZIONE GENERALE

Siete soci con ruoli di responsabilità di tre imprese sociali, Cooperative sociali di tipo B (di inserimento lavorativo) che si occupano di ambiente. Insieme gestite in ATI (Associazione Temporanea di Impresa) per conto del Comune di S. Antonio una serie di attività di raccolta e riciclo rifiuti, pulizia e manutenzione aree verdi e corsi d'acqua e di riforestazione, oltre a installazione impianti fotovoltaici per le strutture pubbliche.

Le tre cooperative hanno necessità di continuare a operare insieme per gestire tali servizi poiché ognuna di esse ha competenze e vocazioni specifiche nell'area dei servizi ecologici e della tutela dell'ambiente:

- Cooperativa Giannantonia: Raccolta, Trattamento e Riciclo rifiuti, Bonifica terreni. Capofila ATI
- Cooperativa Marcantonia: Energie alternative
- Cooperativa Pierantonia: Manutenzione verde, corsi d'acqua e riforestazione

L'uscita dall'ATI di anche solo una delle tre cooperative rischia di aprire la strada a un cambio di strategia del Comune che potrebbe decidere di gestire tutta l'attività attraverso un'azienda Municipalizzata che ad alcuni dentro l'amministrazione appare un'organizzazione più efficiente, grazie alla sua capacità di proporsi attraverso modelli di *global service* e gestire attività in molteplici settori.

SITUAZIONE SPECIFICA

Il comune vuole realizzare **un piano per sensibilizzare e coinvolgere maggiormente i cittadini su queste attività**, facendo comprendere la loro importanza e stimolandone responsabilizzazione e partecipazione. L'assessore vorrebbe ampliarle anche per rispondere alle direttive regionali in tema di tutela ambientale ma ritiene necessaria la collaborazione dei cittadini, sia per avere un maggiore impegno da parte loro nella cura del territorio e nella raccolta differenziata dei rifiuti e perché, in carenza di trasferimenti economici dalla regione e dallo stato, occorrerebbe introdurre un incremento (per un periodo sperabilmente limitato) sulla tassa rifiuti in modo da poter disporre delle risorse necessarie ad avviare alcuni investimenti. Giunta e assessore temono però un effetto boomerang sulla scadenza elettorale del prossimo anno e sono timorosi.

PERSONAGGI

1. Giannantonio/a, Responsabile settore Raccolta e Riciclo rifiuti della Cooperativa Giannantonia
2. Marcantonio/a, Responsabile settore Energie alternative della Cooperativa Marcantonia
3. Pierantonio/a, responsabile settore Manutenzione verde, corsi d'acqua e riforestazione della Cooperativa Pierantonia
4. Funzionario Antonioni, dirigente del settore dei servizi di pubblica utilità del comune
5. Assessore Antonetto, ai servizi sociali e ambientali

COMPITO

In quanto soci-responsabili di settore delle tre cooperative siete convocati per discutere e produrre un'ipotesi di piano da sottoporre all'amministrazione comunale. Il funzionario ha chiesto che il piano sia sviluppato intorno a poche azioni, molto chiare, che rispondano a una strategia ben delineata, che tenga conto della situazione sopra descritta e sia facilmente comprensibile e comunicabile.

CONSEGNA SEGRETA (concentrati, calati nel ruolo, interpretalo in modo personale senza rivelarlo esplicitamente, senza assumerlo rigidamente, senza eccedere in recitazione):

Giannantonio/a. Convinto/a e sicuro/a delle tue idee, per carattere e per la lunga storia e positiva reputazione della tua cooperativa.

- Ok collaborare con Marcantonio/a: stimi la competenza della sua cooperativa (anche con un po' di invidia...), ma cerchi di limitarne l'influenza e portarlo sulle tue posizioni.
- Pierantonio/a e la sua giovane cooperativa ti sembrano poco affidabili, non li stimi e vorresti farne a meno ... cerchi di emarginarli ignorandone le proposte, ma devi anche curare almeno un po' la relazione: se escono dall'ATI si crea un problema col comune...
- Ritieni di avere un forte rapporto di fiducia col comune che vuoi tenere per te...

CONSEGNA SEGRETA (concentrati, calati nel ruolo, interpretalo in modo personale senza rivelarlo esplicitamente, senza assumerlo rigidamente, senza eccedere in recitazione):

Marcantonio/a. La tua coop è molto competente nel suo settore.

- Hai simpatia ma poca stima per la Pierantonio.
- Stimi, e un po' temi, Giannantonio/a per il suo carisma e la reputazione della sua cooperativa con cui hai molte collaborazioni aperte. Per te meglio evitare conflitti con lui/lei anche quando non sei d'accordo sulle sue posizioni e si comporta scorrettamente
- Senza farlo troppo vedere cerchi maggiori spazi di autonomia nei rapporti con il comune.

CONSEGNA SEGRETA (concentrati, calati nel ruolo, interpretalo in modo personale senza rivelarlo esplicitamente, senza assumerlo rigidamente, senza eccedere in recitazione):

Pierantonio/a. Cooperativa giovane. Sei contento di essere entrato in questo ATI e ti preoccupi che l'intesa tra le cooperative tenga.

- Ritieni di avere delle idee originali e interessanti e vorresti usare l'incontro per farti conoscere meglio.
- Non ti piacciono molto i modi della Giannantonio e cerchi il supporto di Marcantonio/a.

CONSEGNA SEGRETA (concentrati, calati nel ruolo, interpretalo in modo personale senza rivelarlo esplicitamente, senza assumerlo rigidamente, senza eccedere in recitazione):

Funzionario/a Antonioni. Il tuo obiettivo è raccogliere idee per formulare il piano.

- Sei scettico rispetto all'ATI: la collaborazione tra cooperative ti sembra poco efficiente;
- Ti ispira poco la Pierantonio (saranno anche bravi ragazzi, ma forse poco affidabili)
- Energie alternative (Marcantonio) forse in questo momento difficile occorre ripensarci....
- La Giannantonio sembra più affidabile ma in generale preferiresti affidare i servizi ambientali alla municipalizzata. Hai convinto l'assessore a usare l'incontro capire meglio come stanno le cose tra le cooperative... **senza** farlo però capire alle stesse cooperative....

CONSEGNA SEGRETA (concentrati, calati nel ruolo, interpretalo in modo personale senza rivelarlo esplicitamente, senza assumerlo rigidamente, senza eccedere in recitazione):

Assessore Antonetto. Hai ancora fiducia nelle cooperative, soprattutto la Giannantonio

- Ma sei d'accordo con il funzionario che, durante l'incontro, **senza** farlo capire alle cooperative, proverete a mettere alla prova la tenuta effettiva della loro collaborazione...
- Da un lato sai che prendi diversi voti dal mondo della cooperazione.
- Dall'altro ti interesse potenziare la municipalizzata, che assumendo personale è anche'sso un buon bacino di voti...

OSSERVATORI

Cosa accade durante l'incontro nei rapporti tra processo e contenuto?

Quali ruoli formali/informali emergono?

Emergono espressioni, ruoli e rapporti di potere?

Che cosa osservi in termini di influenzamento e dipendenza?
E di inclusione e esclusione?

Emergono tentativi di favorire e/o ostacolare il processo democratico?

Altro

Giannantonio/a

Marcantonio/a

Pierantonio/a

Dr. Antonioni

Assessore
Antonetto