

Organizzare la trasformazione dei processi produttivi verso l'esternalizzazione?

I) FUNZIONI ORGANIZZATIVE DEL PROCESSO PRODUTTIVO:

- Management
- Progettazione e design
- Fornitura, Acquisto, Magazzino
- Produzione
- Montaggio, Assemblaggio, Installazione
- Commerciale: Marketing e Vendita
- Amministrativo, Legale, Contratti
- Gestione risorse umane
- Trasporto e Logistica

II) CASI e COMPONENTI DEL PRODOTTO

1) Azienda metalmeccanica per la produzione di grandi elettrodomestici: Componenti del prodotto finale: Parti meccaniche Parti idrauliche Parti elettriche Parti elettroniche Parti in materiali gommosi e plastiche Minuteria e ricambi	2) Ente pubblico che gestisce Assistenza domiciliare integrata per persone anziane Componenti del prodotto finale (Assistenza a domicilio alle persone non autosufficienti): Cure infermieristiche Cure e visite mediche Cura della persona Cura dell'abitazione Cura delle relazioni familiari e sociali (comunitarie e di vicinato) Medicamenti, ausili, supporto tecnico e tecnologico
------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

III) In gruppo, scegliete uno dei due casi del punto II e provate a immaginare la situazione, il funzionamento dell'organizzazione; quindi discutendone e provate a rispondere alle seguenti domande:

1. È possibile separare il processo produttivo e le funzioni organizzative per render il tutto più efficiente e conveniente (risparmi e profitti)?
2. Quante diverse organizzazioni (imprese e altri enti) potreste/vorreste coinvolgere? Nella gestione di quali funzioni e parti del processo produttivo?
3. Sono organizzazioni presenti nel vostro territorio, in quello nazionale, in altri paesi e continenti... ?
4. Come vi aspettate che funzionino queste organizzazioni così da
5. Che tipo di relazioni pensate di impostare con queste altre organizzazioni in modo da garantirvi la massima soddisfazione delle vostre esigenze (punto 1)? Come potete governare/controllare tali relazioni?
6. Quali possibili effetti sulla qualità dei prodotti?
7. Alla fin fine provate a capire se, quando e cosa conviene separare e passare da un modello di integrazione verticale interna (TO MAKE) o di produzione modulare almeno in parte esternalizzata (TO BUY)?