

Esercitazione  
**L'ATI ecologico di S. Antonio II**

### **SITUAZIONE GENERALE**

A S. Antonio ci sono tre Cooperative sociali di tipo B (di inserimento lavorativo) che si occupano di ambiente. Insieme gestiscono in ATI (Associazione Temporanea di Impresa) per conto del Comune una serie di attività di raccolta e riciclo rifiuti, pulizia e manutenzione aree verdi e corsi d'acqua e di riforestazione, oltre a installazione impianti fotovoltaici per le strutture pubbliche.

Le tre cooperative devono operare insieme (attraverso l'ATI) per gestire tali servizi poiché ognuna di esse ha competenze e vocazioni specifiche nei servizi ecologici e nella tutela dell'ambiente:

- Cooperativa Giannantonia: *Raccolta, Trattamento e Riciclo rifiuti, Bonifica terreni. È Capofila ATI*
- Cooperativa Marcantonio: *Energie alternative*
- Cooperativa Pierantonia: *Manutenzione verde, corsi d'acqua e riforestazione*

L'eventuale uscita dall'ATI di una delle cooperative potrebbe aprire la strada a un cambio di strategia del Comune. Per esempio potrebbe affidare l'intera attività a un'azienda Municipalizzata che a sua volta potrebbe affidarla in appalto a una grossa impresa con sede in altra provincia che sta espandendo il proprio mercato dei servizi ambientali e di pubblica utilità in tutta la regione grazie alla sua capacità di proporsi come *global service* in molteplici settori.

### **SITUAZIONE SPECIFICA**

Il comune vuole realizzare **un piano per sensibilizzare e coinvolgere maggiormente i cittadini su queste attività**, facendo comprendere la loro importanza e stimolandone responsabilizzazione e partecipazione. L'assessore vorrebbe ampliarle anche per rispondere alle direttive regionali in tema di tutela ambientale ma ritiene necessaria la collaborazione dei cittadini, sia per avere un maggiore impegno da parte loro nella cura del territorio e nella raccolta differenziata dei rifiuti e perché, in carenza di trasferimenti economici dalla regione e dallo stato, occorrerebbe introdurre un incremento (per un periodo sperabilmente limitato) sulla tassa rifiuti in modo da poter disporre delle risorse necessarie ad avviare alcuni investimenti. Giunta e assessore temono però un effetto boomerang sulla scadenza elettorale del prossimo anno e sono timorosi.

### **PERSONAGGI**

- Giannantonia/a, Responsabile settore Raccolta e Riciclo rifiuti della Cooperativa Antonia
- Marcantonio/a, Responsabile settore Energie alternative della Cooperativa Marcantonio
- Pierantonio/a, responsabile settore Manutenzione verde, corsi d'acqua e riforestazione della Cooperativa Pierantonia
- Funzionario Antonioni, dirigente del settore dei servizi di pubblica utilità del comune
- Assessore Antonetto...
- Direttore municipalizzata Dr. De Antoni ...

### **COMPITO**

I *soci-responsabili* di settore delle tre cooperative sono convocati per discutere e **produrre un'ipotesi di piano** da sottoporre all'amministrazione comunale. Il *funzionario* e l'*assessore* presenti alla riunione chiedono che il piano sia sviluppato intorno a poche azioni, molto chiare, che rispondano a una strategia ben delineata, che tenga conto della situazione sopra descritta e sia facilmente comprensibile agli altri politici della giunta. Il *direttore della municipalizzata* è stato convocato per contribuire alla discussione.

### **Giannantonio/a**

Convinto/a e sicuro/a delle tue idee, per carattere e per la lunga storia e positiva reputazione della tua cooperativa.

Ok collaborare con Marcantonio/a: la sua cooperativa è molto competente (sei anche un po' invidioso...), ma cerchi di limitarne l'influenza e portarlo sulle tue posizioni.

Pierantonio/a e la sua giovane cooperativa ti sembrano poco affidabili e tendi a ignorare le sue proposte anche se devi un po' curare la relazione per tenerlo nell'ATI. Speri di sviluppare competenze che renderanno meno necessaria la sua partecipazione nell'immediato futuro. Ritieni di avere un forte rapporto di fiducia col comune che vuoi preservare per te...

### **Marcantonio/a**

La tua coop è molto competente nel suo settore. Non hai molta stima ma abbastanza simpatia per la Pierantonia. Stimati, e un po' temi, Giannantonio/a per il suo carisma e la reputazione della sua cooperativa con cui hai molte collaborazioni aperte. Infatti meglio evitare conflitti con lui/lei anche quando non sei d'accordo pur se cerchi maggiori spazi di autonomia, per esempio nei rapporti con il comune e con altri soggetti.

### **Pierantonio/a**

Cooperativa giovane. Sei contento di essere entrato in questo ATI e ti preoccupi che l'intesa tra le cooperative tenga. Ritieni di avere delle idee originali e interessanti per il comune e gli altri soggetti e vorresti usare l'incontro per farti conoscere meglio. Non ti piacciono molto i modi della Giannantonia e cerchi il supporto di Marcantonio/a.

### **Funzionario/a Antonioni**

Il tuo obiettivo è raccogliere idee dalle cooperative per formulare con loro il piano.

Sei però scettico rispetto al funzionamento dell'ATI: la collaborazione tra le cooperative ti sembra poco fluida ed efficace, finendo per produrre costi di transazione eccessivi; ti ispira poco la Pierantonia e in quanto agli investimenti sulle energie alternative (Marcantonia) forse in un momento di stretta sui conti occorrerebbe ripensarci.

In generale preferiresti affidare i servizi ambientali alla municipalizzata e di qui ad una impresa più efficiente. Hai convinto l'assessore a cercare di capire meglio come stanno le cose tra loro... senza tanto farglielo capire....

### **Assessore Antonetto**

Hai ancora fiducia nelle cooperative, soprattutto la Giannantonia che conosci bene, ma sei d'accordo con il funzionario sull'importanza di capire meglio come stanno le cose nella loro collaborazione. Avete concordato che durante l'incontro, senza tanto farlo capire, proverete a mettere alla prova la tenuta effettiva dell'ATI e della loro collaborazione... Ma spero che tutto vada bene (hai anche diversi voti dal mondo della cooperazione). Hai perplessità sul funzionamento della municipalizzata, costituita da una giunta precedente...

### **Direttore Municipalizzata, Dr./ Dr.ssa De Antoni**

Ufficialmente sei stato invitato per contribuire alla discussione, dando suggerimenti e indicazioni utili. Sei però interessato a entrare nella gestione dei servizi oggi gestiti dalle cooperative.

Parzialmente o totalmente. Questo aiuterebbe anche il bilancio, provato dai tagli ad alcuni altri servizi di pubblica utilità. Speri di sfruttare un po' questo incontro per migliorare la tua reputazione, influenzare la posizione del comune e aumentare le tue chance....

## **OSSERVATORI**

**Potere 1:** Quale differenze di potere e quale dinamica in termini di influenzamento, dipendenza, inclusione e esclusione,

**Potere 2:** Quali tipi di potere e fonti del potere?

**Fiducia:** quali relazioni di fiducia e fonti della fiducia?

**Norme:** vengono osservate/violate/ricchiamate/costituite norme, formali e informali?

**Ruoli:** Quali ruoli formali/informali emergono? Eventuali alleanze e conflitti?